

Till Kommunstyrelsen  
För kännedom Kommunfullmäktiges presidium

## Revisionsrapport nr 2/2021 – Granskning av kommunens budgetprocess

På uppdrag av kommunens revisorer har EY genomfört en granskning av budgetprocessen. Syftet med granskningen är att ge revisorerna underlag för att bedöma om kommunstyrelsen etablerat en budgetprocess som svarar upp emot kraven på styrning och ledning utifrån kommunallagen samt att budgeten har styrande effekt. Granskningen berör kommunstyrelsen.

Budgetprocessen ska ge kommunen en godtagbar kontroll över kostnader och kostnadsutveckling, möjliggöra nödvändiga prioriteringar, ge de olika utförarna godtagbara verksamhetsförutsättningar på kort och längre sikt samt möjliggöra tydligt politiskt och administrativt ansvarsutkrävande.

Vår övergripande bedömning är att kommunstyrelsen har etablerat en budgetprocess som svarar upp emot kraven på styrning och ledning utifrån kommunallagen samt att budgeten har styrande effekt. Huruvida budgetprocessen de facto kommer att kunna leverera en budget i balans som klarar av eventuella behov av justeringar återstår att se. Nuvarande budgetprocess är relativt ny och har hanterats under en pandemi.

Kommunstyrelsen rekommenderas:

- ✓ att prioritera och aktivt stödja den påbörjade utvecklingen av den ekonomiska månadsrapporteringen.
- ✓ att särskilt följa upp de nämnder som påverkas extra mycket av externa faktorer.
- ✓ att tydligt säkerställa en ändamålsenlig dialog under budgetprocessen mellan majoriteten och oppositionen.
- ✓ att säkerställa kontorschefernas aktiva deltagande i hela budgetprocessen.
- ✓ att undersöka möjligheten till att etablera en tydligare process mellan ekonomi och kontor gällande planeringsförutsättningarna.

Revisionen önskar erhålla kommunstyrelsens svar på granskningen senast den 21 april 2022.

Nykvarn den 24 januari 2022

För kommunens revisorer

Håkan Tornesque  
Revisionens ordförande

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## HÅKAN TORNESQUE

Revisionens ordförande

Serienummer: 19650930xxxx

IP: 81.232.xxx.xxx

2022-01-25 10:14:46 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>